



Ente Para el Desarrollo de la Línea y la Región Sur de Río Negro



UNIDAD EJECUTORA DEL PLAN DE DESARROLLO Y MEJORA COMPETITIVA DE LA REGIÓN SUR

REUNIÓN 15 DE JUNIO DE 2017

PROPUESTA DE TRABAJO PARA LA REUNIÓN

- 1. 11 a 13:30 hs Continuación de las definiciones estratégicas para la región.**
- 2. 13:30 a 15:30 Análisis del Proyecto Integral de Carne de PRODERI.**

Los participantes de la reunión son los siguientes

Sebastián Villagra, Coordinador proyecto Regional - INTA Bariloche

Rocio Alvarez, INTA Los Menucos

Alejandro Fornasa, Secretaría de Agricultura Familiar Jacobacci

Graciela Machiñena, Secretaría de Agricultura Familiar, Maquinchao

Mariela Ibañez, UFINPRO, Provincia Río Negro

Sebastián Di Nardo, Ente Región Sur

Sergio Torres, Coordinador equipos técnicos del Ente.

Miriam López, Programa Ganadero del Ente, Valcheta

Angel Correa, Cooperativa la Amistad, Valcheta

Ramiro Hermosilla Gerencia Ente Región Sur Comallo

Alejandro Calvo, Ente Región Sur, Sierra Colorada

Ulises Maglione, Ente Región Sur, Ramos Mexía

Gustavo Manquilef, Ente Región Sur, Maquinchao

Darío Ibañez, Ente Región Sur, Los Menucos

Carlos Calfuquir, Municipio de los Menucos – Federación de Sociedades Rurales.

Pablo Losardo, Secretaría de Agricultura Familiar

Juan Escobar, Plan Ovino Río Negro

Roberto Molina, Inta Valcheta

Martín Lamot, UFINPRO

Bidinost, Franca, INTA Bariloche

1. 11 a 13:30 hs Continuación de las definiciones estratégicas para la región.

Como primer punto se continúa tratando el tema de la **cadena cárnica** y para retomar el tema se da lectura al acta de la reunión anterior y se realizan los siguientes aportes:

- Se reiteró que es sumamente necesaria la organización de la oferta.
- Respecto a la faena, se trató la problemática del matadero de Jacobacci. Y se circuló una nota de Andrés Gaetano donde se detallan los problemas principales (se adjunta como anexo), falta de pago al personal; situación delicada de las instituciones que junto al Municipio gestionan la sociedad del estado; incumplimiento de requerimientos de SENASA; entre otros. Es urgente que se llegue a alguna solución ya que en 3 meses comienza la zafra, y en la actualidad es el único matadero disponible en la región. Por lo tanto se define redactar una nota dirigida al Directorio del Ente de la Región Sur para que en la próxima reunión se trate el tema ya que requiere definiciones políticas. Sebastián Di Nardo circulará un modelo borrador de nota para hacer las modificaciones necesarias y luego enviar.
- También se plantea la necesidad de trabajar en la organización del consumo.
- Respecto al tema del proyecto integral ganadero se vuelve a poner sobre la mesa la necesidad de más mataderos. Y técnicamente se acuerda que es necesario contar con un matadero con transito provincial en las localidades de: Valcheta, Los Menucos, Jacobacci y Comallo. Las demás localidades podrán disponer de un matadero con habilitación municipal y/o contar con camiones de transporte.

Resumen de las definiciones de la cadena cárnica:

- Continuar mejorando los índices productivos.

- Necesidad de organización de la oferta y apoyo a las organizaciones.
- Faena:
 - o Urgente – Solución de la problemática del Matadero de Jacobacci y continuidad para no perder la habilitación de tránsito federal.
 - o Planteo general: Contar con mataderos con tránsito provincial y equipos de frío, en Valcheta, Menucos y Comallo. Los demás municipios con mataderos de habilitación municipal o contar con equipos de transporte.
- Logística para la cadena: Contar con camiones de transporte y con camiones de frío.
- Necesidad de intervenir para la organización del consumo (mercados comunitarios, ferias, carnicerías, etc.)

A continuación se comenzó a trabajar en la **cadena de la fibra** donde se realizaron los siguientes aportes y comentarios:

- Por un lado se comercializa la *lana sucia como commoditie*, que es la producción tradicional de la región con muchos años de historia. Seguramente continuará siendo una actividad muy importante; seguirá siendo la producción que mayor impacto produzca en la economía, por los volúmenes que se manejan; pero a su vez genera poco desarrollo ya que no se agrega valor a la materia prima.

Para que la comercialización de la lana sucia genere mayores beneficios para la región, se reafirma la postura (planteada hace varios años) de que la venta conjunta de la lana ayudara mucho al productor. Actualmente en la región el porcentaje de venta conjunta continua siendo bajo en proporción con la venta individual. Con lo cual es fundamental continuar con el acompañamiento técnico y el fortalecimiento de las organizaciones. Y ampliar el radio de acción de los técnicos, ya que muchos productores actualmente no están siendo alcanzados.

También se menciona la posibilidad de contar con dos o tres centros de acopio y clasificación de lana regionales, que cuenten con un técnico a cargo, y que permita fortalecer el sistema comercial de la fibra.

- Respecto al *lavado de la lana*, se acuerda que la instalación de un lavadero industrial en la región no es sustentable en el tiempo comercial y financieramente, ya que los lavaderos más cercanos que se encuentran en Chubut hoy están explotados solo a un 40% aprox. y cuentan con mucha capacidad ociosa. Y por otro lado se ve que solo el trabajo a fasón y la instalación de un lavadero que no provenga de la mano de las empresas exportadoras o manufactureras de la lana, no tendrá sostenimiento en el tiempo.

Si, se ve como una alternativa viable la instalación de Mini Mills en la región. Por un lado se confirmó en la reunión que la mini mills que se encuentra en el INTA Valle Inferior, se llevará a Ñorquinco.

Se aclara también que dada la limitada capacidad de producción de hilo (aprox. 5000 kg al año) el impacto económico en la región también es limitado, pero será una prueba piloto que luego si funciona bien podrá ser replicada en otros lugares de la región. Por lo tanto se define invitar a Diego Sachero de INTA a la próxima reunión, para que dé más detalles del funcionamiento de las maquinas, el mantenimiento, y como avanza el proyecto similar que se está llevando a cabo en Neuquén.

- También se plantea la necesidad de fortalecer la *producción artesanal de hilados y tejidos*. En tal sentido se comenta que los cuellos de botella que tiene esta producción son los siguientes:
 - La falta de insumos.
 - Problemas de comercialización.
 - Falta de capacitación.
 - Las artesanas no quieren hilar lana sucia.

Se plantea la necesidad de conocer más detalles sobre la actualidad del mercado artesanal de Rio Negro, y se contactará a Lorenzo Córdoba para que dé más detalles de las dimensiones y características actuales del mercado.

2. 13:30 a 15:30 Análisis del Proyecto Integral de Carne de PRODERI.

La gente de INTA presenta un PPT que resume el borrador de proyecto Integral de Carne que ya se había distribuido en las cadenas de mails.

El proyecto contempla la posible participación de todas las unidades territoriales de la región, y el detalle está en el documento Word que circuló en la presentación. Se realizaron los siguientes aportes y comentarios:

- Lo más importante y urgente es que cada técnico completa los formularios de caracterización de las organizaciones lo antes posible. Para saber si esa organización podrá o no recibir fondos.
- Cada unidad territorial deberá disponer de la información que oportunamente envió Andrés Gaetano:
 - a) Organizaciones: que sean organizaciones que estén interesadas en involucrarse en un trabajo en red. Si es más de una, evaluar la posibilidad / viabilidad técnica de llevar el trabajo adelante en función de los técnicos / idóneos disponibles en la localidad.
 - b) Productores: Listar los integrantes de la organización que estén realmente interesados.
 - c) N° de Vientres: los interesados deberán aportar el número de madres que acaban de ingresar a servicio.
 - d) Corderos / Chivitos proyectados: Sobre la sumatoria total de vientres a servicio (separar por especie), aplicar una conservadora tasa de señalada del 50%. Al resultado afectarlo por el 10%. Volumen que, *a posteriori*, puede ser superior.
 - e) Establecer a conciencia, por parte de los productores interesados, el valor de bolsillo mínimo a lograr por pieza.
 - f) Acordar si se hará trazabilidad o no. (Caso afirmativo, compromiso de trabajo de algunos de los productores fuera del campo, de la tranquera hasta el frigorífico).
 - g) Evaluar localmente, el o los centros de acopio de corderos / chivitos y la logística inherente. Esto, a su vez, condicionado por el destino de faena.
 - h) Listar necesidades de infraestructura, fletes internos, combustible, forraje, etc., y elevar dicha demanda a la mesa regional.
- Acordamos en invitar a participar de la IDR a la cooperativa indígena.
- Incorporar al proyecto ovejas de refugio y capones.

- Se mencionó la importancia de aumentar en algunos casos el presupuesto previsto.
- No estaba claro si se realizaría un proyecto general de carne para toda la región en un formulario, o si se haría un proyecto general pero a la hora de presentarlo en PRODERI se haría uno por cada organización. Martín Lamot, quedó en confirmar este tema.

Sin más, finaliza la reunión siendo las 16:00 del día 15 de junio de 2017.

ANEXO

Ingeniero Jacobacci

Jueves 15 de Junio del 2017

Mesa IDR

Me dirijo a Ustedes, a través de este medio dado que lamentablemente no podré asistir a la reunión de hoy jueves 15 de junio, para plantear una situación hartamente preocupante a la hora de hablar de la cadena de la carne en casi la mitad de la Región Sur que es el matadero de Ingeniero Jacobacci.

Todos sabemos de la situación contractual de la concesión de su uso en manos de Fri.Be.Ba (Carnes Rionegrinas; quienes a su vez, no hace ya mucho tiempo, explotan el ex frigorífico Arroyo de Bariloche). La concesión tiene como contraparte a la Sociedad del Estado, dueña y administradora del matadero. El problema es que dicha sociedad del Estado (dependiente de las autoridades locales de Ingeniero Jacobacci e integrada también por la Sociedad Rural de Jacobacci y la Fe.Co.R.Sur¹) legalmente hablando no funciona desde el año 2009 aproximadamente.

Todo esto genera una absoluta fragilidad legal y, a su vez, escaso margen para negociar como corresponde con el concesionario.

Al momento, la firma que usufructúa el matadero viene incumpliendo sistemáticamente las exigencias del SENASA y del DPA y, a su vez, adeuda salarios a sus empleados.

Sería deseable que se tome una decisión política definitiva para que dicho matadero pase a funcionar como corresponde, dado que dicho funcionamiento es clave, estratégico y fundamental para diseñar cualquier proceso de comercialización de carne de productores de la zona.

Bien podría realizarse en lo inmediato una reunión entre partes (municipalidad, empresarios, jefe de planta, SENASA, DPA y representante de los trabajadores) para encontrar una solución.

No descarto en lo personal que el concesionario decida anular la continuidad de la concesión. En dicho caso, bien se podría contratar un administrador del matadero desde la órbita de la Municipalidad, al menos hasta febrero del 2018, previo acuerdo con el gobierno de Río Negro para solventar los gastos del personal hasta tanto no logre su autonomía económica. Esta alternativa podría surgir solo como una

¹ Cabe aclarar que hace años que la Sociedad Rural de Ing. Jacobacci no funciona y que la Fe.Co.R.Sur se encuentra en una coyuntura interna delicada.

transición entre un concesionario y otro, o bien como una alternativa a prueba para que luego sea definitiva en el caso de tener éxito.

A su vez, se deberá recrear cuál debe ser la figura definitiva que administre dicho matadero. Considero que desde el punto de vista legal sería realmente dificultoso continuar con la Sociedad del Estado dado la situación absolutamente irregular que presenta a la fecha.

Muy probablemente no sea la mejor opción, pero al menos es lo que visualizo como salida rápida en caso de que el concesionario decida no continuar.

Considero que si esto no está resuelto, un porcentaje del trabajo realizado sobre carnes desde la mesa del IDR será en vano.

Someto este punto de vista a consideración como un simple disparador para ver si entre todos podemos resolver esta coyuntura que, al menos un punto positivo, se da justo en un momento donde la faena ovina y caprina es prácticamente nula a excepción de algún engorde de contra estación.

Para cerrar, no descarto que recientemente ya se hayan tomado medidas y las desconozca, por lo cual sería gratamente inútil todo lo escrito anteriormente.

Sin más y lamentando profundamente no poder estar presente, los saluda a todos muy atentamente.

Ing. Agr. Andrés M. Gaetano