

## ESCENARIO SOCIO - PRODUCTIVO DEL ÁREA DEL PLAN DE TRABAJO

Desde este Programa, se viene trabajando intensivamente en los parajes de Lipetrén Grande, Lipetrén Chico, El Molihue, Calcatreo, La Buitrera, Anecón Chico, Colán Conhué, Cura Uf, Kakel Huincul, Fita Ruin, Colitoro, Pampa Alegre y Mamuel Choique y de manera periférica en los parajes Cerro Bandera, El Tropezón, La Gotera, y Cari Laufquen. A la hora de evaluar el contexto en el cuál se trabaja y, más allá de las áreas y productores con los que se trabaja, del área de Ingeniero Jacobacci en general, resulta conveniente estratificar los productores en función de la cantidad de hectáreas en producción y de su carga animal.

En los siguientes cuadros (1 y 2) se pueden visualizar dichas estratificaciones de prácticamente todos los productores del área de Ingeniero Jacobacci, información obtenida a partir de condensar bases de datos del COEM, censo del E.D.R.S., y de SENASA.

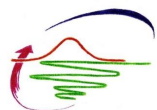
CUADRO 1. ESTRATIFICACIÓN DE PRODUCTORES EN FUNCIÓN DE LA SUPERFICIE DE LA EXPLOTACIÓN GANADERA.

Estratificación por superficies de explotación [has]	Establecimientos	
	Cantidad	[%]
1 – 500	84	15
501 – 1.000	168	29
1.001 – 5.000	226	39
5.001 – 10.000	72	13
+ de 10.000	29	5
<b>Total [1.382.214 has]</b>	<b>7</b>	<b>100</b>

Teniendo en cuenta, a modo de aclaración, que el rango 1.001 a 5.000 has incluye en su mayoría a establecimientos que no superan las 3.000 has, y que entre los 3 primeros estratos quedan representados el 83% de los ganaderos del área de Ingeniero Jacobacci, queda claro que, en líneas generales, a la hora de hablar de ganaderos de ésta área se está hablando principalmente de pequeños productores, siendo de perfil familiar y de subsistencia. O sea, el 83% de los ganaderos del área de Ingeniero Jacobacci podrían conceptualizarse como productores de agricultura familiar.

CUADRO 2. ESTRATIFICACIÓN DE PRODUCTORES EN FUNCIÓN DE LA CARGA ANIMAL TOTAL (EXPRESADA EN UGO's).

Estratificación por carga	Establecimientos
---------------------------	------------------



animal [UGO's]	Cantidad	[%]
Vacíos	35	6
1 – 250	367	63
251 – 500	114	20
501 – 1.000	53	9
1.001 – 5.000	10	2
+ de 5.000	0	0
<b>Total</b>	<b>579</b>	<b>100</b>

Esta segunda estratificación, que se detalla en el cuadro 2, no hace más que reafirmar lo concluido en el cuadro 1: la mayoría de los productores del área de Ingeniero Jacobacci (el 89% posee entre 1 a 500 Unidades Ganaderas Ovinas) son de perfil familiar y de escala, económicamente hablando, de subsistencia.

## CARACTERIZACIÓN DE LA POBLACIÓN OBJETIVO

Unos 460 productores (casi el 80%) presentan las siguientes características:

- Escasos recursos naturales disponibles para desarrollar su sistema productivo, en un esquema de producción ganadera extensiva (básicamente ovinos y caprinos) para sustentar su Unidad Económica Familiar.
- Residencia permanente en el campo. Más de la mitad de las familias se encuentran divididas en domicilio rural y urbano debido a la escolarización secundaria, o por problemas de salud como principales motivos. Esto genera un incremento de los costos de vida, pero facilitan la generación de ingresos extra prediales en el seno familiar originados principalmente como trabajos informales discontinuos (o *changas*).
- Economías familiares de subsistencia.
- 100% mano de obra familiar.
- Dificultad para el acceso a la comercialización formal.
- Dificultad para la regularización tributaria.
- Red comunicacional deficiente: radio, telefonía y principalmente red vial.
- Acceso parcial a las fuentes de financiamiento agropecuario.
- Difícil acceso al servicio sanitario.
- Figuras Asociativas, principalmente Cooperativas, como figura que ayuda en gran medida a solucionar la dificultad general que presentan para vincularse con el sistema en todas sus variantes.



- Programa Regional de Desarrollo del E.D.R.S. como vector de información, sostén de las figuras asociativas (en más de un caso el promotor de las mismas), vinculante a los programas de producción y líneas de financiación y capacitación.
- Escasa capacidad de endeudamiento.

Dentro de esta estructura mayoritaria del sector productivo del área de Ingeniero Jacobacci, el técnico asesor / promotor viene trabajando hace ya 12 años con diferentes grupos de productores, principalmente ovinos y caprinos, en diferentes sub áreas de influencia. Los grupos que más han recibido la asistencia del mismo son la Cooperativa Agrícola Ganadera Calibui Ltda. (25 familias), la comunidad Ngpún Kurráh de Mamuel Choique (45 familias), la Comunidad Peñi Mapu de Lipetrén Chico (35 familias) y el grupo de ganaderos independientes de Colán Conhué (29 familias), más allá de diferentes alcances en grupos menores y productores individuales. En el marco de dicho trabajo, se detallan a continuación la planificación de tareas a desarrollar en los próximos meses.

## **MARCO GENERAL DE LAS ACTIVIDADES PLANIFICADAS**

A lo largo de estos años se han logrado diferentes niveles de avance en cada uno de los grupos, tanto en lo organizativo, incorporación de tecnologías, comercialización, etc. En la actualidad con quienes más se está trabajando es con la Cooperativa Calibui y el grupo de Ganaderos Independientes de Colán Conhué; en paralelo se está terminando de ejecutar los proyectos de agua I y II que tienen como beneficiarios a productores individuales en su mayoría no agrupados. Estas actividades se encuentran alineadas con los objetivos, propósitos y estrategias de intervención del *Programa* Regional de Desarrollo Agropecuario del Ente de la Región Sur.

A continuación se detallan las actividades proyectadas para los próximos meses.

1. Ejecución de proyectos, formulados el año pasado, destinados a promover la estabilización productiva de varios establecimientos.
2. Finalización de la ejecución de proyectos, formulados entre el 2013 y 2014, orientados a consolidar la infraestructura hidráulica para consumo humano y animal.
3. Mejorar la infraestructura predial de los establecimientos mediante ejecución de proyectos formulados y aprobados (Post Emergencia).
4. Planificación, organización y puesta en marcha de la venta de lana zafra 2016/2017.



5. Planificación, organización y puesta en marcha de la venta de carne ovina y caprina zafra 2016/2017.
6. Planificación Integral de Campos.
7. Reinicio del Programa de Mejoramiento Genético de la Cooperativa Agrícola Ganadera Calibui Ltda.
8. Ejecución del proyecto de Fortalecimiento de la Cooperativa Agrícola Ganadera Calibui Ltda.
9. Consolidar la regularización legal y formal de la Cooperativa Agrícola Ganadera Calibui Ltda.
10. Consolidación del Grupo de Productores Independientes de Colán Conhué.
11. Diagnóstico y Formulación del Proyecto de Inversiones Prediales de la comunidad Quimey Piuké Mapuche de Cerro Bandera.
12. Formulación de proyectos de repoblamiento utilizando la herramienta del crédito de la Ley Ovina.
13. Renovación del fondo rotatorio de forraje de la Cooperativa Calibui.
14. Asesoramiento y Colaboración profesional para con la secretaría de Producción del Municipio de Ingeniero Jacobacci.

#### **ASPECTOS ESPECÍFICOS DE LAS ACTIVIDADES PLANIFICADAS.**

1. Compra de vientres ovinos y caprinos como ejecución del componente repoblamiento de los proyectos presentados ante el Proyecto de Recuperación Productiva Post Emergencia (BID – FIDA) en el marco de dos organizaciones, la Cooperativa Calibui y el grupo de Productores de Colán Conhué para un total de 27 beneficiarios. En paralelo, también se realizarán compras de vientres ovinos para ejecutar proyectos de repoblamiento financiados por la línea de crédito de Ley Ovina para 2 productores.
2. De los proyectos regionales de agua tanda 1 y 2 en el área de Ingeniero Jacobacci, restan distribuir materiales (fallas de la coordinación EDRS y Municipalidad de Ing. Jacobacci, y en forma aditiva la ausencia de la secretaría de producción desde el nuevo mandato municipal; por otro lado, algunos proveedores aún no han entregado al totalidad de los materiales comprados; esto sucede en el Tanda 01), como así también finalizar 1 pozo e instalar las bombas solares. El resto de las obras diseñadas por el técnico en acuerdo con el productor, le corresponden estrictamente a éste último. Cabe recordar que dichos proyectos se iniciaron a partir de la situación hidráulica crítica de algunos productores del área de influencia de Ingeniero Jacobacci nucleados en el COEM e incluyen el diseño, construcción y puesta en funcionamiento de sistemas integrados de captación, almacenamiento y distribución de agua. En paralelo, resta terminar las obras de algunos de los socios de la Cooperativa Calibui en el marco del Proyecto de agua



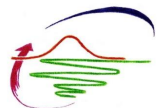
- que financió Ley Ovina, formulado y aprobado en el 2013, realizada la compra en marzo del 2015.
3. Un porcentaje menor de los proyectos Post Emergencia mencionados en el punto 1 corresponden a la compra de materiales de construcción para incorporar o extender divisiones internas, refaccionar o construir corrales, galpones y cobertizos principalmente. Dicho trabajo se hará por parte del productor con el asesoramiento del técnico.
  4. El consorcio de venta de lanas que se trata de consolidar desde el año pasado desde la Cooperativa Calibui y el técnico del PDR – EDRS, comenzará a trabajar con la coordinación de las fechas de esquila y protocolo de venta para realizar la venta conjunta aproximadamente en el mes de Noviembre (2da quincena). En las últimas 3 ventas los valores alcanzados duplicaron el valor ofrecido en promedio por los mercachifles y centros de acopio locales. Con el objetivo de incrementar el número de productores que participen del consorcio se realizarán dos reuniones informativas entre los meses de Julio y Agosto.
  5. Lo logrado en la comercialización de lanas aún no se ha logrado en carne debido a la altísima reducción del stock. Recién el año pasado se empezaron a lograr números suficientes para empezar a pensar en la comercialización de carne en escala. La misma tiene 3 puntos diferentes: comercialización de chivitos en diciembre, comercialización de corderos en febrero y la comercialización de capones, ovejas viejas y corderos cola en invierno previa terminación en un engorde comunitario.
  6. En el marco de la Cooperativa Calibui, se realiza con algunos socios el trabajo anual de Planificación Integral de Campo (PIC). Dicha planificación se inicia luego del destete empezando por la planificación de la venta de ovejas viejas y estrategia para llegar de la mejor manera al servicio. En el marco de la PIC se diseña la mejor rotación del pastoreo en función del manejo reproductivo, la disponibilidad de divisiones y el estado del pastizal.
  7. Retomando lo mencionado en el punto 5 como marco contextual de todos los establecimientos ganaderos de la Región Sur, se reiniciará el programa de mejoramiento genético en dos de los 24 establecimientos de la Cooperativa Calibui. En paralelo, para el próximo año habría interesados entre la Cooperativa y el grupo de Ganaderos de Colán Conhué unos 15 productores.
  8. Una parte del Proyecto Post Emergencia, que presentó en el año 2015 la Cooperativa Calibui, consta del fortalecimiento de la misma a través de la constitución de un fondo rotatorio (\$450.000) destinado principalmente a financiar las actividades de los socios canalizadas a través de la Cooperativa; la constitución y puesta en marcha de un equipo pocero y una comparsa de esquila. A esto se le suma equipamiento general de uso (balanza electrónica y casilla de pesaje) y los materiales para construir un sistema de corrales, bretes y mangas, mejoras que serán instaladas en el predio de la misma, como así también el cierre perimetral de este último.



9. Se acompañará a las autoridades y administrativo de la Cooperativa Calibui para terminar de regularizar su situación formal ante la AFIP, el INAES y el BNA. Para lo cual es fundamental terminar los dos últimos balances lo que permitirá la renovación de las autoridades del Consejo de Administración y la elevación de dicha documentación a la AFIP, INAES y BNA.
10. En paralelo a la ejecución del Proyecto de Post Emergencia se irá trabajando sobre la consolidación del grupo de ganaderos de Colán Conhué con el fin de empezar a incorporar técnicas de manejo de la hacienda y el pastizal como así también incorporar estrategias de comercialización conjuntas.
11. Se colaborará como técnico en el diagnóstico y formulación del proyecto pre elaborado por parte de la Comunidad Quimey Piuké Mapuche de Cerro Bandera para luego ser elevado a Viedma en el marco del ProDeRiS (programa de financiación similar al anterior ProDeRPa; aún no oficializado).
12. Se trabajará la formulación, presentación y posterior ejecución de proyectos de repoblamiento de productores independientes utilizando la herramienta financiera crediticia de la Ley Ovina. Al momento son dos productores.
13. Presentación de un proyecto de financiación de un fondo rotatorio de forraje por parte de la Cooperativa Calibui a presentar al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la provincia de Río Negro.
14. Se seguirá trabajando mancomunadamente con la secretaría de Producción del Municipio de Ingeniero Jacobacci, siempre y cuando lo permita la carga laboral actual y/o la decisión de la política institucional del E.D.R.S.

**LOCALIDADES PARAJES RURALES INTEGRADOS AL PROGRAMA:**

Lipetrén Grande, Lipetrén Chico, El Molihue, Calcatreo, La Buitrera, Anecón Chico, Colán Conhué, Cura Uf, Kakel Huincol, Fita Ruin, Colitoro, Pampa Alegre y Mamuel Choique y de manera periférica en los parajes Cerro Bandera, El Tropezón, La Gotera, y Cari Laufquen.-



## PROYECTOS FORMULADOS

A continuación se detallan el estado de avance de los diferentes proyectos formulados en los últimos 3 años.

N°	Grupo / Organización	Proyecto	Ente Financiero	Tipo	Cant. Prod.	Monto	Situación Actual			
							Formulación	Aprobación	Ejecución	Ev Ex Post
1	Cooperativa Agrícola Ganadera Calibui Ltda.	Mejoramiento de la Captación, Almacenamiento y Distribución de Agua a escala Predial.	Ley Ovina	Subsidio	14	\$ 548.288	ene-13	oct-13	mar-15	--
2	Productores de Ing. Jacobacci	Regional de Agua ó Tanda 1	Ley Ovina	Subsidio	13	\$ 624.587	ene-13	abr-13	sep-15	--
3	Productores de Ing. Jacobacci	Regional de Agua ó Tanda 2	Ley Ovina	Subsidio	13	\$ 500.435	may-13	oct-13	mar-15	--
4	Coop. Calibui	Reposición Hacienda Bovina	Programa Ganadero Bovino	Crédito	2	\$ 187.680	jul-14	ago-14	dic-14	may-15
5	Coop Calibui	Reposición Hacienda Ovina	Ley Ovina	Crédito	2	\$ 332.000	may-15	mar-15	--	--
6	Ganaderos de Colán Conhué	Fortalecimiento Productivo	Post Emergencia	Subsidio	22	\$ 2.418.751	sep-14	abr-15	--	--
7	Coop. Calibui	Fortalecimiento Productivo	Post Emergencia	Subsidio	28	\$ 2.995.257	jul-14	dic-15	--	--
8	Coop. Calibui	Fondo Rotatorio de Forraje	M.A.G.P (RN)	Crédito	15	\$ 70.000	may-16	--	--	--
<b>TOTAL</b>			<b>8 Proyectos</b>		<b>109</b>	<b>\$ 7.606.998</b>				



Por último, cabe destacar que el técnico de Ingeniero Jacobacci, no solamente facilita el ingreso a la zona de influencia de dicho monto a través de la compra de materiales y hacienda financiados por diferentes organismos debido a la formulación de diferentes proyectos, sino que además gracias a las operaciones de comercialización conjunta de lana en el último ejercicio permitió que le ingrese a la zona por valor diferencial (diferencia entre el precio obtenido en la venta conjunta y el valor que hubiese obtenido por venta informal) un total de 310.000\$ (10.000 kilos de lana vendidos a 61\$/kg contra un valor de acopio de 30\$/kg).

---

Técnico Facilitador  
Ing. Agr. Andrés M. Gaetano  
Programa Desarrollo Regional  
E.D.R.S. – Ing. Jacobacci