



PLANIFICACION ESTRATEGICA Y OPERATIVA

ENTE PARA EL DESARROLLO DE LA LINEA Y REGIÓN SUR DE LA PROVINCIA DE RÍO NEGRO

“Una visión de futuro sin acción, es un sueño, una acción sin visión de futuro, carece de sentido, una visión de futuro puesta en práctica puede cambiar el mundo.” *Joel Arthur Barker*

Introducción

El objetivo de la reunión es clarificar y especificar los objetivos y acciones a seguir desde las diferentes áreas del Ente para el corto, mediano y largo plazo. Estableciendo una metodología de trabajo en común respecto de la planificación.

Metodología de trabajo

- En una reunión en común se expondrá la metodología de trabajo y la matriz de planificación a desarrollar por cada área.
- Luego cada área completará la matriz de planificación correspondiente en un plazo estipulado.
- El área de Planificación unificará la información para obtener un documento en común con la Planificación general del Ente.

Matriz que deberá completar cada área:

Nombre del programa o área

Programa Ganadero Regional en Valcheta



Breve Justificación y antecedentes

Describir sintéticamente lo realizado hasta ahora, los alcances y los resultados obtenidos.

Este programa inicio en el año 2001 , con la idea de brindar asistencia técnica a productores ganaderos de la región sur de forma grupal.

PGR su objetivo. Brindar capacitaciones a productores con el fin de mejorar el manejo en sus campos, como también lograr un nivel de organización de los productores en cooperativas u asociaciones .

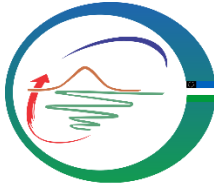
Trabajar aspectos comerciales como la venta conjunta de sus productos y compra de insumos .

Lograr un sistema productivo más eficiente , con mejoramiento genético , selección , dotar de infraestructura a traves de financiamiento obtenido de créditos y ANR en diferentes carteras, PSA, Proinder , Ley ovina ,Ley caprina , Crear, Manos a la Obra, Cipsy , programa Mohair , beneficiando así los productores bajo programa.

En Vacheta se inició asistiendo a dos grupos de productores , estos grupos dinámicos luego conformaron una cooperativa en el año 2010, hoy conocida como Cooperativa la amistad con 76 asociados de diferentes parajes, Cona Niyeu , Arroyo ventana , Los Berros , Sierra Paileman , Tembrao, Arroyo Paja Alta , Chanquin , Chipauquil , el salado Punta de agua , Rincon treneta y Meseta Somuncura . Esta organización cuenta con mi asistencia técnica y acompañamiento institucional, donde trabajamos aspectos técnicos y de la organización, comercialización de lanas y pelo, aspectos de mejoramiento de infraestructura. También en el año 2009 trabajando en el paraje de Arroyo ventana , asistiendo a un grupo de productores el cual conformo otra Cooperativa Agropecuaria La ventana con más de 30 asociados los cuales también comercializan su producción de forma conjunta , se trabaja aspectos de manejo , capacitaciones , comercialización , control de predadores, etc.

Priorización de la problemática

Se enumerarán cuáles son los principales problemas de la actividad y luego se priorizarán de acuerdo al nivel de causalidad de los mismos. (Árbol de problemas)



Ente para el Desarrollo de la
Línea y Región Sur
GOBIERNO DE RÍO NEGRO

- ✦ amplia área de acción Dto. Valcheta
- ✦ un solo técnico, para toda la zona
- ✦ escasos recursos , movilidad KM , gastos
- ✦ productores ganaderos con sistemas deficientes, falta de infraestructura
- ✦ productores con bajas carga animal por problemas de sequía,
- ✦ pérdidas de hacienda por predación de puma y zorro colorado , gato , chancho jabali.
- ✦ Sistema de comercialización de carne deficientes falta de matadero habilitado para tránsito provincial,
- ✦ falta de articulación entre instituciones , superposiciones , mensajes diferentes
- ✦

(Máximo 200 palabras)

Misión

Una exposición clara del motivo, propósito o razón de la existencia del programa/área. ¿Para qué está el programa?

(Máximo 50 palabras)

Este programa está para dar asistencia técnica a organizaciones de productores ganaderos con la intención de fortalecer su trabajo, en aspectos técnicos, de manejo y comerciales.

Objetivos

Enumerar los objetivos del programa/área para el mediano plazo (2 años aprox).

Responde a la pregunta ¿Hacia dónde apunta el programa? ¿Qué busca alcanzar?

(Máximo 200 palabras)

- ✦ Fortalecer el trabajo de las cooperativas La amistad y la ventana, logrando sumar a más productores a este sistema de trabajo cooperativo, brindando asistencia técnica.
- ✦ Avanzar en mejorar y dar valor a la carne.
- ✦ Mejorar el sistema comercial de fibras lana y mohair. Aumentar la cantidad de kg y calidad.
- ✦ mejorar a través de proyectos la infraestructura necesaria de los productores y las organizaciones a fin de lograr aumento en sus ingresos



Resultados

Enumerar cuáles serán las consecuencias de cumplir con los objetivos planteados.

- ✦ Mas productores vinculados a una organización, con lo que implica asistencia técnica, poder capacitarse, acceder a créditos , y cambios en el manejo , comercializar en el mercado formal a valores mejoradores de un 80 a 100 % superior en los ingresos por venta de productos .
- ✦ fortalecer el sistema comercial de carne, y lograr dar valor agregado
- ✦ mejorar los índices productivos tranquera adentro , de 50 % señalada pasar a un media de 75 % con nuevas tecnologías
- ✦ diversificación de los sistemas productivos en zona posibles, áreas con mallines
- ✦ fortalecer el sistema comercial de lana y pelo mohair, aumentar en cantidad y mejorar el sistema comercial actual, contar con pre financiamiento de comercialización o similar.
- ✦ Llegar a mas productores de la zona

Actividades

Son las acciones concretas que realizaré para lograr los objetivos.

Para definir estas actividades utilizaremos un cronograma temporal tentativo en principio con dos horizontes:

Los meses que restan del 2017-2018

- ✦ reuniones con las cooperativas dos mensuales ,
- ✦ visitas prediales de seguimiento de proyectos proyecto agua I , II , prediales comunitarios
- ✦ organización de las ventas de lana conjunta , necesito reuniones , en parajes
- ✦ elaboración de proyecto con el consejo administrativo de cada cooperativa Proderi, Pisear otras lineas como MO , Agroindustria
- ✦ proyecto pro lana de cooperativa la amistad y La ventana . Habilitación de centros de acopio en la provincia de ambas.
- ✦ ventas conjunta de lana , preparto y posparto total 90000 kg
- ✦ venta conjunta de pelo bajo programa Mohair son 6000 kg anual , dos esquilas otoño y primavera

Capacitaciones en índices productivos armado de cobertizos



Ente para el Desarrollo de la
Línea y Región Sur
GOBIERNO DE RÍO NEGRO

Capacitaciones para productores y técnicos

- en planificación de actividades con las organizaciones
- participación en ferias y exposiciones Maquinchao , Zapala , Cushamen , Aguada de Guerra
- elaboración de proyectos gestiones , financiamiento.
- Ejecución y seguimiento de proyectos aprobados por ley ovina y ley caprina
- Banco de repoblamiento de la provincia en la Unidad territorial y organizaciones
- capacitaciones en Esquila Prolana
- reuniones de comercialización
- capacitaciones en administración contable de cooperativas
- capacitaciones en mejoramiento de índices productivos
- capacitaciones en sanidad (control de piojo , sarna)
- capacitaciones en manejo bovino y de cerdos por técnicos de Inta Valle Inferior en la zona de Cona Niyeu , A Ventana y Valcheta con grupos del PG
- mercados de fibras

Espacios inter institucionales

- Unidad territorial de Valcheta reuniones
- Uep Ley ovina y ley caprina
- talleres y capacitaciones de Proderi y Pisear
- IDR Ente
- cooperativas
- Programa Mohair
- Prolana
- laboratorios de fibras , Inta Bariloche y Rawson



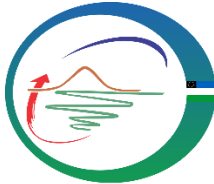
Ente para el Desarrollo de la
Línea y Región Sur
GOBIERNO DE RÍO NEGRO

Responden a: ¿Cómo lo voy a lograr? ¿Qué voy a hacer para lograr el objetivo?

Indicadores

Planilla de ejemplo

<u>OBJETIVOS</u>	<u>RESULTADOS</u>	<u>ACTIVIDADES</u>	
			<u>2018</u>
1 valor agregado a carne	Avanzar en sistemas comercial conjunta de carne , corderos, chivitos terneros , vacas, refugo ovino caprino y cerdos	1 reuniones mensuales o quincenales proyectos	1 ventas conjuntas de corderos
	Acuerdos comerciales , oferta estudio , demanda, lograr pre-Financiamiento y fianaciamento en infraestructura necesaria	2 reuniones proyectos acuerdos	2 capacitaciones financiamiento



Ente para el Desarrollo de la
Línea y Región Sur
GOBIERNO DE RÍO NEGRO

	Centros de acopio	3 proyectos prolana de comercialización y fortalecimiento de los centros de acopio . Proyecto prefinanciamiento Mohair y prolana	3 Prolana Coop LA por \$ 224000 Coop La Ventana por \$ 142.272 ANR \$250000, credito de la provincia
2. fibras , comercialización conjunta , aumentar la cantidad de productores que participan	Difusión de informe de precios y mercados capacitaciones de calidad , mercados	Difundir beneficios de comercializar en forma conjunta	Reuniones de acuerdo comercial. Venta conjunta logística de carga , análisis de lana
3 mejoramiento de índices productivos tranquera adentro	<u>Capacitaciones</u> <u>dotación de infraestructura mínima necesaria</u>	<u>Caso potreros cobertizos</u> <u>suplementación</u>	<u>22 proyectos prediales</u> <u>financiados por ley ovina y caprina</u> <u>755000 y 623000</u>
4 cueros	Aprovechamiento de los cueros de consumo. Capacitaciones en los cuidados a la faena, tratamientos acopio , gestionar financiamiento	Reuniones de capacitaciones buscar mercado de cueros acopio de los mismos	Lograr un prefinanciamiento de cueros lograr acopiar para venta conjunta



Ente para el Desarrollo de la
Línea y Región Sur
GOBIERNO DE RÍO NEGRO

		y venta	
Control de plagas predadores, puma y zorro colorado	Avanzar con trabajo conjunto de los productores vinculados a Unidad territorial y organizaciones de productores control y reconocimiento del pago de cueros por parte de la provincia	<u>Acuerdo de trabajo zonal en el control de plagas</u>	

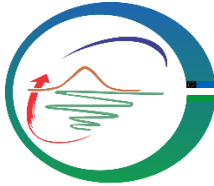
Se debe aclarar que para lograr los objetivos requerimos de movilidad institucional o un reconocimiento en movilidad de 2500 km/mes, o sea 30000 km anuales y también de la colaboración de otro técnico o persona capacitada para trabajar en equipo y poder coordinar actividades en terreno.

Las dimensiones de departamento son muy grande y las organizaciones no tiene límites por lo tanto se trabaja con productores de otros departamentos como es el 9 de julio, y San Antonio.

Actualmente se asisten mas de 110 productores vinculados a las dos organizaciones, y se van sumando más a las mismas.

En todos los casos se requiere de pre financiamiento para las organizaciones y fondos rotatorios para fortalecer el trabajo que viene haciendo.

Bancos de forrajes, bancos de alimentos, banco de productos veterinarios, herramientas de esquila, fondos rotatorios de pre financiamiento de pelo y lana, se necesita aumentar los fondos de cada organización considerando que se han sumado, mas productores y las demandas aumentaron.



Ente para el Desarrollo de la
Línea y Región Sur
GOBIERNO DE RÍO NEGRO

A su vez avanzar en dotar de mejora prediales a los campos con el objeto de cambiar el manejo y lograr aumentar los índices productivos como % se señalada, kg de vellón por cabeza , etc.